

**Peace Brigades International Schweiz**

Gutenbergstrasse 35  
3011 Bern

Rue du Valais 9  
1202 Genève

**Bericht der Revisionsstelle  
für das Geschäftsjahr  
vom 1.1. – 31.12.2021**

Revisionsbericht per 31.12.2021  
Bilanz per 31.12.2021  
Betriebsrechnung vom 1.1. – 31.12.2021  
Rechnung über die Veränderung des Kapitals  
Anhang per 31.12.2021

Laienrevisorinnen:

Eveline Thüler und Anna Escher

Gewählt durch die Mitgliederversammlung vom 15. April 2021

## **Bericht der Revisionsstelle**

an die Vereinsversammlung von PBI Schweiz

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung von PBI Schweiz bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31.12.2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

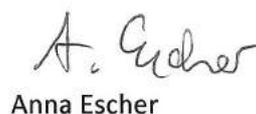
### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Gerlafingen/Bern, 28.3.22

30.3.22

  
Eveline Thüler

  
Anna Escher

Beilage:

Jahresrechnung (Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital CHF -10'270.71)

BILANZ PER 31. DEZEMBER	2021		2020
	CHF	Anhang	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel			
Kasse	424.85		706.30
Post & Bank	122'428.63		133'638.51
Forderungen gegenüber Dritten	0.00		144.05
Vorräte	6'842.00	1	262.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	26'688.50	2	17'630.08
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>156'383.98</b>		<b>152'380.94</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Sachanlagen			
Mobiliar	535.38	3	739.91
Bürogeräte, EDV	778.19	3	122.55
Immaterielle Werte	3'174.78	3	7'147.21
Finanzanlagen			
Mietkaution	17'886.50		17'886.50
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>22'374.85</b>		<b>25'896.17</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>178'758.83</b>		<b>178'277.11</b>

BILANZ PER 31. DEZEMBER	2021		2020
	CHF	Anhang	CHF
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>			
Kreditoren	1'643.70		2'591.20
Passive Rechnungsabgrenzungen	26'062.45	4	16'063.10
Zinsloses Darlehen	0.00		0.00
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>27'706.15</b>		<b>18'654.30</b>
<b>Fondskapital mit Zweckbindung</b>			
Fonds Projekte	60'311.00	5	50'610.42
Fonds Freiwilligenarbeit	0.00	6	0.00
Fonds Legate	864.17	6	864.17
Fonds Jubiläen	1'728.65	6	9'728.65
<b>Total Fondskapital mit Zweckbindung</b>	<b>62'903.82</b>		<b>61'203.24</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Projektfonds Schweiz	26'148.86	7	36'419.57
Freier Fonds	15'000.00	7	15'000.00
Reservefonds	47'000.00	7	47'000.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>88'148.86</b>		<b>98'419.57</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>178'758.83</b>		<b>178'277.11</b>

BETRIEBSRECHNUNG DES GESCHÄFTSJAHRES	2021		2020
	CHF	Anhang	CHF
<b>Ertrag</b>			
Mitgliederbeiträge	29'905.00	8	29'735.00
Lohnanteile	20'940.00	8	24'025.00
Spenden Privater	72'181.86	8	78'802.00
Beiträge der öffentlichen Hand	260'213.93	8	218'721.81
Beiträge Kirchen	44'834.57	8	49'931.75
Beiträge Stiftungen	117'000.00	8	114'018.55
Beiträge Organisationen	39'689.25	8	43'120.60
Firmenspenden	500.00	8	500.00
Artikelverkauf	548.00		20.00
Vorträge und Aktionen	2'510.90		223.00
Freiwilligentrainings	0.00		0.00
Sonstiger Ertrag	64.04		665.77
<b>Total Ertrag</b>	<b>588'387.55</b>		<b>559'763.48</b>
<b>Projektaufwand Ausland</b>			
Guatemala-Projekt	(58'606.98)	5	(62'362.80)
Honduras-Projekt	(24'600.00)	5	(24'300.00)
Mexiko-Projekt	(89'824.00)	5	(85'209.00)
Kolumbien-Projekt	(46'457.50)	5	(46'315.00)
Indonesien-Projekt	0.00	5	0.00
Kenia-Projekt	(16'281.09)	5	(20'710.56)
Common Fund / International Office	(15'462.45)	9	(15'023.10)
<b>Total Projektaufwand Ausland</b>	<b>(251'232.02)</b>	<b>42.1%</b>	<b>(253'920.46)</b>
<b>Projektaufwand Schweiz</b>			
Personalaufwand	(164'862.38)	10	(142'467.66)
Freiwillige	(863.57)	11	(964.05)
Advocacy	(3'118.22)	12	(1'094.60)
Projekte Schweiz	(19'676.37)		(11'271.35)
Kommunikation Sensibilisierung	(8'094.56)	13	(7'387.38)
Raumaufwand	(13'225.19)	14	(12'059.77)
Büroaufwand	(7'480.53)	14	(5'059.67)
Abschreibungen	(3'037.66)	14	(4'332.67)
Übriger Projektbegleitaufwand	0.00		0.00
<b>Total Projektaufwand Schweiz</b>	<b>(220'358.48)</b>	<b>36.9%</b>	<b>(184'637.15)</b>

BETRIEBSRECHNUNG DES GESCHÄFTSJAHRES	2021		2020
	CHF	Anhang	CHF
<b>Mittelbeschaffung</b>			
Personalaufwand	(67'215.15)	10	(73'896.31)
Kommunikation Mittelbeschaffung	(534.02)	13	(2'183.68)
Sachaufwand Mittelbeschaffung	(10'281.00)		(8'766.74)
Raumaufwand	(5'391.98)	14	(6'245.24)
Büroaufwand	(3'049.86)	14	(2'620.18)
Abschreibungen	(1'238.46)	14	(599.62)
<b>Total Mittelbeschaffung</b>	<b>(87'710.47)</b>	<b>14.7%</b>	<b>(94'311.77)</b>
<b>Übriger Administrationsaufwand</b>			
Personalaufwand	(32'549.07)	10	(37'347.69)
Raumaufwand	(2'611.08)	14	(3'230.30)
Büro- und Verwaltungsaufwand	(1'476.89)	14	(4'202.84)
Abschreibungen	(599.74)	14	(1'107.80)
<b>Total Übriger Administrationsaufwand</b>	<b>(37'236.78)</b>	<b>6.2%</b>	<b>(45'888.63)</b>
<b>Total Administrationsaufwand</b>	<b>(124'947.25)</b>		<b>(140'200.40)</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>(596'537.75)</b>	<b>100%</b>	<b>(578'758.01)</b>
<b>Ergebnis aus Betriebstätigkeit</b>	<b>(8'150.20)</b>		<b>(18'994.53)</b>
Finanzertrag	4.20		4.19
Finanzaufwand	(424.13)		(441.15)
<b>Betriebsergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>(8'570.13)</b>		<b>(19'431.49)</b>
Zuweisung Fonds Projekte	(335'185.70)	5	(284'702.81)
Zuweisung Fonds Freiwilligenarbeit	(26'400.00)	6	(33'100.00)
Zuweisung Fonds Jubiläen	(22'000.00)	6	(20'000.00)
Verwendung Fonds Projekte	325'485.12	5	317'098.28
Verwendung Fonds Freiwilligenarbeit	26'400.00	6	33'100.00
Verwendung Fonds Legatprojekt	0.00	6	0.00
Verwendung Fonds Jubiläen	30'000.00	6	10'271.35
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationskapital)</b>	<b>(10'270.71)</b>		<b>3'235.33</b>

BETRIEBSRECHNUNG DES GESCHÄFTSJAHRES	2021		2020
	CHF	Anhang	CHF
Zuweisung Projektfonds Schweiz	0.00	7	(3'235.33)
Zuweisung Freier Fonds	0.00	7	0.00
Verwendung Projektfonds Schweiz	(10'270.71)	7	0.00
Verwendung Freier Fonds	0.00	7	0.00
Verwendung frei erarbeitetes Kapital	0.00	7	0.00
	<u>0.00</u>		<u>0.00</u>

Rechnung über die Veränderung des Kapitals	2021		2020
	CHF		CHF
Mittel aus Eigenfinanzierung am 1. Januar	98'419.57		95'184.24
Zuweisung Projektfonds Schweiz	0.00		3'235.33
Verwendung Projektfonds Schweiz	(10'270.71)		0.00
Zuweisung Freier Fonds	0.00		0.00
Verwendung Freier Fonds	0.00		0.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>88'148.86</b>		<b>98'419.57</b>
Fonds Projekte am 1. Januar	50'610.42		83'005.89
Zuweisung	335'185.70	5	284'702.81
Verwendung	(325'485.12)	5	(317'098.28)
<b>Total Fonds Projekte</b>	<b>60'311.00</b>		<b>50'610.42</b>
Fonds Freiwilligenarbeit am 1. Januar	0.00		0.00
Zuweisung	26'400.00		33'100.00
Verwendung	(26'400.00)		(33'100.00)
<b>Total Fonds Freiwilligenarbeit</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
Fonds Legatprojekt am 1. Januar	864.17		864.17
Zuweisung	0.00		0.00
Verwendung	0.00		0.00
<b>Total Fonds Legatprojekt</b>	<b>864.17</b>		<b>864.17</b>
Fonds Jubiläen am 1. Januar	9'728.65		0.00
Zuweisung	22'000.00		20'000.00
Verwendung	(30'000.00)		(10'271.35)
<b>Total Fonds Jubiläen</b>	<b>1'728.65</b>		<b>9'728.65</b>
<b>Total Fondskapital mit Zweckbindung</b>	<b>62'903.82</b>		<b>61'203.24</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2021

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (Kern-FER und FER 21) und entspricht damit den Vorgaben der Stiftung ZEWO. Die Darstellung der Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von PBI Schweiz. Die Jahresrechnung wird auf Deutsch und Französisch veröffentlicht, wobei die deutsche Version als verbindliche Grundlage gilt.

**1. Vorräte**

Bei den Vorräten handelt sich um SIGG-Wasserflaschen von Peace Brigades International, die teils verschenkt, teils verkauft werden und das Spiel «PBI the Game».

**2. Aktive Rechnungsabgrenzung**

Diese Position setzt sich massgeblich zusammen aus dem Beitrag von PBI International für die Advocacy-Arbeit (CHF 18'957.54) und dem Beitrag von Guatemala an die Advocacy-Arbeit (CHF 3'190.--), die für 2021 gesprochen wurden, aber erst nach der Berichtsperiode ausbezahlt werden. Zudem beinhaltet diese Position einige Rechnungen, die das Geschäftsjahr 2022 betreffen, aber 2021 bezahlt wurden (Mieten, Projektbeiträge).

**3. Abschreibungsgrundsätze**

Die Sachanlagen werden zu den Anschaffungskosten, abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen, bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über drei Jahre für Büro-/EDV-Geräte. Die immateriellen Werte werden über vier (ZEWO-Rezertifizierung) bzw. fünf (Website) Jahre abgeschrieben.

**4. Passive Rechnungsabgrenzung**

Diese Position umfasst massgeblich den zu überweisenden Beitrag an das Internationale Sekretariat (ISec) von PBI (CHF 15'462.45) und den Beitrag der Stiftung Temperatio (CHF 10'000) für 2022, der bereits 2021 eingegangen ist, sowie die Schätzung für die Revision der vorliegenden Jahresrechnung (CHF 600).

**5. Zweckgebundene Fonds: Projekte Ausland**

Die nachstehende Übersicht zeigt, wie sich die Projektfondskonten im Berichtsjahr entwickelt haben.

	Fonds Guatemala	Fonds Honduras	Fonds Indonesien	Fonds Kenia	Fonds Kolumbien	Fonds Mexiko	Total
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Saldo am 1.1.2021:</b>	<b>1'176.92</b>	<b>1'800.00</b>	<b>0.00</b>	<b>186.00</b>	<b>46'457.50</b>	<b>990.00</b>	<b>50'610.42</b>
Zweckgebundene Eingänge 2021:							
Spenden Privatpersonen	0.00	200.00	0.00	100.00	0.00	0.00	300.00
Beiträge Öffentliche Hand	61'577.00	50'000.00	0.00	23'258.70	0.00	101'550.00	236'385.70
Beiträge von Kirchen	0.00	3'000.00	0.00	0.00	6'250.00	4'250.00	13'500.00
Beiträge von Stiftungen	20'000.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00	15'000.00	85'000.00
<b>Total Einnahmen 2021</b>	<b>81'577.00</b>	<b>53'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23'358.70</b>	<b>56'250.00</b>	<b>120'800.00</b>	<b>335'185.70</b>
<b>Abgänge 2021:</b>							
Beitragsanteil für Projektarbeit Inland	16'368.09	10'910.00	0.00	4'053.98	2'312.50	24'386.00	58'030.57
Beitragsanteil für Administration Inland	7'778.85	3'990.00	0.00	3'023.63	7'812.50	7'580.00	30'184.98
Direkte Projektzahlungen	58'606.98	26'100.00	0.00	16'281.09	46'457.50	89'824.00	237'269.57
<b>Total Abgänge 2021</b>	<b>82'753.92</b>	<b>41'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23'358.70</b>	<b>56'582.50</b>	<b>121'790.00</b>	<b>325'485.12</b>
<b>Saldo am 31.12.2021:</b>							
Pendente Projektzahlungen	0.00	14'000.00	0.00	186.00	46'125.00	0.00	60'311.00

Die am 1. Januar 2021 ausgewiesenen Projektgelder (zweckgebundene Beiträge, die noch nicht an die entsprechenden Projekte weitergeleitet wurden) von CHF 50'610.42 wurden im Laufe des Geschäftsjahres überwiesen. Die am Jahresende ausstehenden Gelder von CHF 60'311.00 werden im ersten Quartal 2022 ausbezahlt.

Über Arbeit, Entwicklung und Wirkung der Auslandprojekte gibt der Tätigkeitsbericht Auskunft.

## 6. Zweckgebundene Fonds: Freiwilligenarbeit, Legate und Jubiläen

2020 wurde der Fonds Jubiläen neu gebildet. Dieser dient der Finanzierung von Aktivitäten, Publikationen und Veranstaltungen im Rahmen der Jubiläen von PBI Schweiz.

Die nachstehende Übersicht zeigt, wie sich die Fonds Freiwilligenarbeit, Legate und Jubiläen im Berichtsjahr entwickelt haben.

	<b>Fonds Freiwilligenarbeit</b>	<b>Fonds Legatprojekt</b>	<b>Fonds Jubiläen</b>
	CHF	CHF	CHF
<b>Saldo am 1.1.2021:</b>	<b>0.00</b>	<b>864.17</b>	<b>9'728.65</b>
Zuweisungen 2021	26'400.00	0.00	22'000.00
Entnahmen 2021	26'400.00	0.00	30'000.00
<b>Saldo am 31.12.2021:</b>	<b>0.00</b>	<b>864.17</b>	<b>1'728.65</b>

## 7. Organisationskapital

Die nachfolgende Übersicht zeigt, wie sich das Organisationskapital im Berichtsjahr verändert hat.

	<b>Organisationskapital</b>			
	<b>Projektfonds Schweiz</b>	<b>Freier Fonds</b>	<b>Reservefonds</b>	<b>Total Organisations- kapital</b>
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Saldo am 1.1.2021:</b>	<b>36'419.57</b>	<b>15'000.00</b>	<b>47'000.00</b>	<b>98'419.57</b>
Zuweisungen 2021	0.00	0.00	0	<b>0.00</b>
Entnahmen 2021	-10'280.71	0.00	0	<b>-10'280.71</b>
<b>Saldo am 31.12.2021:</b>	<b>26'138.86</b>	<b>15'000.00</b>	<b>47'000.00</b>	<b>88'138.86</b>

## 8. Ertrag 2021

Die nachfolgende Übersicht zeigt die Erträge (Spenden und Beiträge) 2021 aufgeschlüsselt nach Herkunft und Zweckbindung.

Ertrag nach Herkunft und Zweck	Guatemala	Honduras	Mexiko	Kenia	Kolumbien	Schweiz	nicht gebunden	Total
<b>Mitglieder</b>							29'905.00	29'905.00
<b>Lohnanteile</b>							20'940.00	20'940.00
<b>Privatspenden</b>	0.00	200.00	0.00	100.00	0.00	300.00	71'581.86	72'181.86
davon Legate							0.00	0.00
<b>Öffentliche Hand</b>	61'577.00	50'000.00	101'550.00	23'258.70		23'828.23		260'213.93
davon EDA		20'000.00				23'828.23		43'828.23
davon Fedevaco	31'577.00		101'550.00					133'127.00
davon Fribourg Solidaire				23'258.70				23'258.70
davon Ville de Genève	30'000.00							30'000.00
davon SSI*		30'000.00						30'000.00
<b>Kirchen</b>		3'000.00	4'250.00		6'250.00	18'408.70	12'925.87	44'834.57
<b>Stiftungen</b>	20'000.00		15'000.00		50'000.00	30'000.00	2'000.00	117'000.00
<b>Organisationen</b>						39'689.25		39'689.25
<b>Firmenspenden</b>							500.00	500.00
<b>Ertrag 2021</b>	<b>52'120.15</b>	<b>33'300.00</b>	<b>121'530.00</b>	<b>20'837.66</b>	<b>56'915.00</b>	<b>126'639.15</b>	<b>147'512.75</b>	<b>585'264.61</b>

\* Service de la Solidarité Internationale des Kantons Genf

## 9. Beitrag an Common Fund

Der Jahresbeitrag an den Common Fund beträgt im Geschäftsjahr 2021 CHF 15'462.45.

Der *Common Fund* dient als Starthilfe für neue Projekte und Landesgruppen, als Überbrückungshilfe für Projekte in finanziellen Nöten sowie zur Mitfinanzierung des Internationalen Sekretariats. Der Common Fund wird durch das Internationale Finanz- und Auditkomitee (FAC) kontrolliert. Gemäss den internationalen Richtlinien ist PBI Schweiz verpflichtet, dem Common Fund jährlich einen Beitrag zu zahlen. Gemäss den Richtlinien beträgt dieser 5% des internen Ertrags (Totalertrag – Projektaufwendungen – Beiträge ISec und Projekte).

## 10. Personalaufwand

Die Aufteilung des Personalaufwandes erfolgte gemäss Arbeitszeiterfassung. 2021 entfielen 62.3% des Personalaufwands auf die Projektarbeit, 25.4% auf die Mittelbeschaffung und 12.3% auf die übrige Administration.

## 11. Freiwillige

Diese Position umfasst Aufwände für die Ausbildung und Betreuung von Freiwilligen. Hauptsächlich für Informations- und Ausbildungsveranstaltungen und Spesenentschädigungen für Freiwillige, die sich in der Schweiz für die Unterstützung von PBI Schweiz und der Projekte im Ausland engagieren. Bedingt durch die Corona-Pandemie mussten die Informations- und Ausbildungsveranstaltungen virtuell durchgeführt werden.

## **12. Advocacy**

Advocacy-Arbeit ist ein wichtiger Bestandteil der Arbeit von PBI. Die gewaltfreien Schutzbegleitungen funktionieren nur, wenn sie durch präventiven und fallspezifischen internationalen Druck gedeckt werden. Die Advocacy-Arbeit dient dazu, Entscheidungsträgern spezifische Informationen zu liefern und sie auf aktuelle Probleme aufmerksam zu machen. Damit wird das Unterstützungsnetzwerk, das als Ergänzung der Schutzbegleitungen im Feld für eine erfolgreiche Wirkung von PBI entscheidend ist, aufgebaut und unterhalten. Massgeblich in dieser Position enthalten sind Kosten für die sog. Speaking Tours, welche MenschenrechtsverteidigerInnen auch in die Schweiz führen. Bedingt durch die Corona-Pandemie mussten die Speaking Tours 2021 virtuell durchgeführt werden.

## **13. Kommunikation**

Informations- und Sensibilisierungsarbeit gehört zum Auftrag von PBI Schweiz. Daneben dient diese Arbeit aber auch der Mittelbeschaffung. Die einzelnen Kostenpunkte im Kommunikationsaufwand werden gemäss ihrem Zweck zu verschiedenen prozentualen Anteilen gemäss den Richtlinien der Stiftung ZEWOW auf den Projektaufwand Inland, den Mittelbeschaffungsaufwand oder den übrigen Administrationsaufwand aufgeteilt.

## **14. Aufteilung Raumaufwand und Abschreibungen**

Der Raum- und Büroaufwand und die Abschreibungen für Mobiliar und IT wurde im Verhältnis des Personalaufwands (→ 10.) auf Projektaufwand Inland, Mittelbeschaffung und übrigen Administrationsaufwand aufgeteilt. Durch Untervermietungen in Bern und Genf konnte der Mietaufwand massgeblich reduziert werden.

## **ZEWOW-Zertifizierung**

PBI Schweiz erhielt die ZEWOW-Zertifizierung 2002. Die letzte Rezertifizierung erfolgte im Jahr 2018.

PBI Schweiz hat das Gütesiegel ohne weitere Bedingungen bis 2022 erhalten.

## **Spesen und Entschädigungen an Leitende Organe**

Die Mitglieder des Nationalkomitees (Vereinsvorstand) arbeiten ehrenamtlich. Es werden nur die effektiven Spesen (im Berichtsjahr CHF 48.20) vergütet.

## **Administrativer Aufwand und Fundraisingaufwand**

Der administrative Aufwand von PBI Schweiz wird in Übereinstimmung mit der von der Stiftung ZEWOW entwickelten Methodik zur Herleitung und Abgrenzung des administrativen Aufwands gemeinnütziger Organisationen dargestellt. Er beträgt im Jahr 2021 20.9% des Gesamtaufwandes. Der Mittelbeschaffungsaufwand macht im Geschäftsjahr 14.7% des Gesamtaufwandes aus.

Unter Berücksichtigung der Tatsache, dass der überwiegende Teil des direkten Projektaufwands im Feld sowie ein erheblicher Teil des Projektaufwandes in der Schweiz durch Freiwillige erbracht wird, zeugt dieser Wert von einem effizienten und zielgerichteten Einsatz der zur Verfügung stehenden Mittel.

**Nichtmaterielle Leistungen von Freiwilligen**

Es wird auf den Tätigkeitsbericht verwiesen.

**Leistungsbericht**

Es wird auf den Tätigkeitsbericht verwiesen.